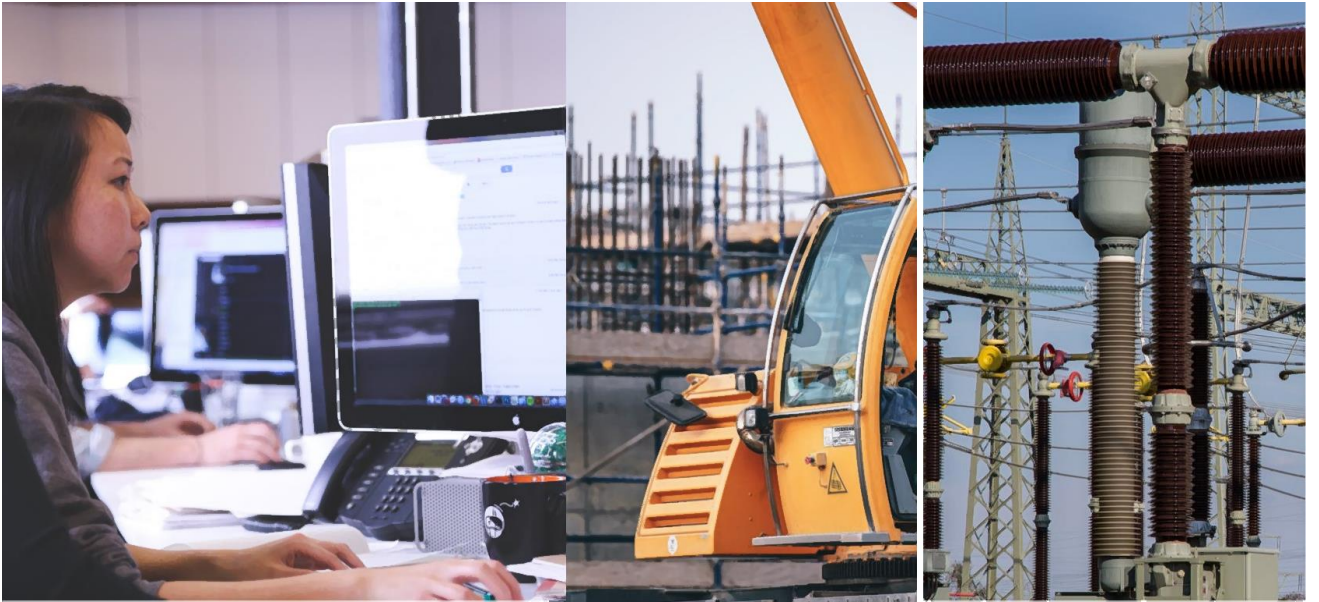


2022V4



助力集团化企业资产管理效益提升

苍穹[智资产]解决方案

资产全生命周期管理解决方案

EAM/APM

借助苍穹 [智资产] 资产全生命周期管理解决方案，全面提升集团化企业资产管理效益

无论企业所属行业、当前规模，设备、设施等各种资产都是价值创造和发展过程中必不可少的生产要素。资产是否被规范管理和有效使用，往往关系到企业的安全生产、产能和质量保证、员工及客户满意度等各方面。可以说资产的管理水平和利用效率将直接决定企业的营收能力及长期战略目标的实现。

如何站在整个集团企业层面，准确的摸清家底，高效的运用设备设施？

大型资产密集企业在运营过程中往往会遇到以下挑战

- 如何准确的跟踪不断变化的资产信息，确保业务变化与财务信息一致，账实一致。
- 如何盘活企业内闲置、不充分利用的资产。
- 如何保障资产的可靠性，减少设备、设施发生意外故障时的影响。
- 如何确保有定检、特殊养护要求的资产符合管理规定与行业性特殊监管要求。
- 如果在选型、维修、报修处置等关键决策环节，基于资产全生命周期数据展开分析。
- 如何借助移动 APP、电子标签等技术手段，提高资产管理的效率。

信息化平台的关注点

[智资产]是基于金蝶苍穹平台的，面向集团化企业资产全生命周期管理解决方案。为满足各类企业有效跟踪资产、提高资产管理效益而设计的，重点关注以下话题：

#	关注点	详细说明
1	建立资产全类别的管理平台	从实物形态上看无论是建筑厂房、设施设备、工装模具、IT 资产、车辆，还是其他形态的资产，都能被有效地管理。 从管理范围上看，无论固定资产、低值耐用物资、工程及在建资产都可纳入平台的管理范围。
2	覆盖全生命周期流程管理	覆盖资产从形成、到使用过程、维修维护、直到报废处置的全过程。记录资产的全生命周期履历。
3	采购-人力-财务等多系统集成	与财务系统、采购、人力、办公流程等多个系统进行集成，实现数据的无缝衔接、业务的流畅处理，满足业财一体化的管理要求。
4	集于各类资产数据进行多维分析，辅助决策	建立资产数据中台。将包括财务、业务各中资产数据，基于设备物联网的状态数据进行整合，构建出基于全生命周期视角的分析数据。

建立集团化的资产共享管理平台

在集团层面建立统一的资产管理平台

“人、财、物”是企业集团化管理的不同方面，大多数企业已经通过财务共享平台，以及全局的HRMS 分别对财务及组织人员信息进行了管控。

建立集团化的统一财务平台，对固定资产进行跟踪是资产管理的基础。但为了让资产跟踪的全面准确，需要通过业务层的“实物资产管理平台”（广义的还应当包括无形资产）管理平台，来对系统化资产进行全面的业务覆盖。通过业务层的分层次、分组织管理，让业务人员直接对资产进行跟踪管理，让资产的变化，可以更加精确的传递到财务层面。

通过完整的业务管控与支持，达到保障合规性、全面保值、合理增值的目标。

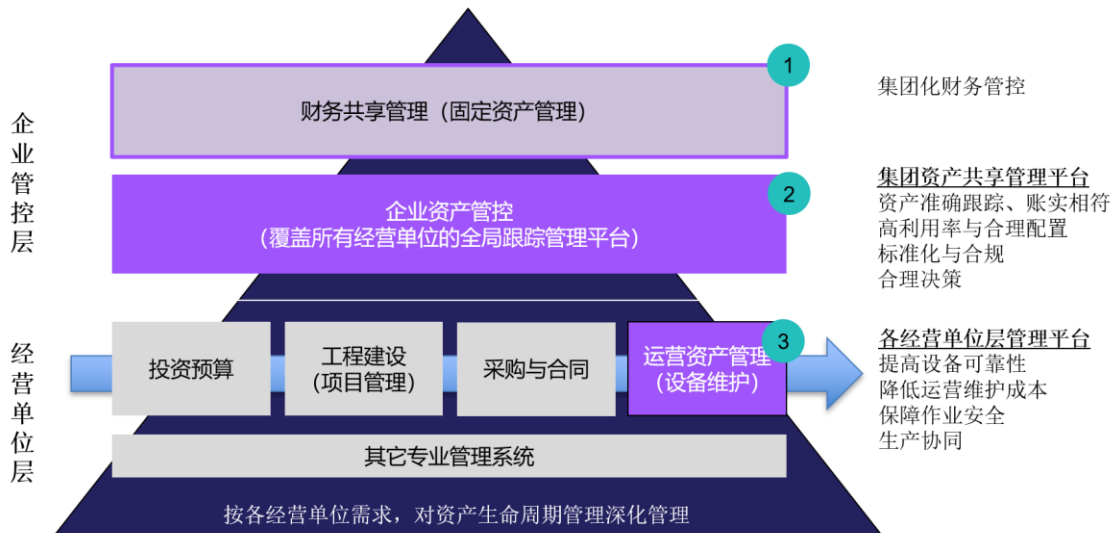


图-资产管理在不同层级上的体现

全面覆盖

集团化资产管理平台的基本要求，就是通过统一的平台，实现信息的全面覆盖。以达到集团化管控的要求，具体包括：

- 覆盖全组织
- 覆盖全类别：不动产、设备设施、其它固定资产、非固耐用品、软件等无形资产……
- 覆盖全面资产生命周期过程，建立资产完整的生命周期履历。

建立集团化管理的标准

企业/集团共享层将提供全企业标准一致的统计口径与管理规范，包括：

- 统一基础数据：分类标准、资产范围标准、资产基础描述标准、资产跟踪颗粒度、资产关键数据结构
- 关键报告标准
- 关键 KPI 统计指标：可靠性与故障指标、成本指标
- 配置标准指导

提供共享的数字化管理平台

不同分子公司/组织机构可能会建立了不同设备运营/资产管理应用。通过集团共享层面的资产管理平台可以实现：

- 基于分子公司/组织机构已经建立的资产平台进行标准化的汇总，在不替换系统的基础上，已满足集团化统一管理、信息穿透的要求。
- 针对没有信息化覆盖的组织，快速提供数字化的管理工具

不仅是满足基于的资产管理，通过集团化的共享资产管理平台，还可能成为引入新技术，对接其它专业系统的桥梁。减少各个下级组织层面的数字化建设成本。

- 可以在平台层建立通用的数据孪生模型，围绕模型不断完善，如并针对故障、成本进行标准化建立标准 KPI 并提供服务接口。
- 通过在平台层建立与专业系统（如集团财务、投资及预算管理）的接口，可以节省不同单位层面进行技术对接的时间与成本。
- 各经营单位层可以按需要建立自己的资产分析模型，也可以直接沿用已有服务，并在标准化数据的基础上进行补充扩展。

让资产清晰透明，动态的跟踪不断变化的资产信息

建立清晰、共享的资产电子台账

账实一致是资产管理的基础。实现中许多企业的账务固定资产资与业务部门自行管理的实物账或多或少有些差异。实际上大型企业不仅需要财务层面的固定资产台账，也同样需要按共享的、实物层面建立实物资产台账。

实物台账是站在业务使用、运营维护层面的资产台账。它可以有更精确化的颗粒度，可以按维修维护或运行使用的要求建立分层的子资产。它即包括有固定资产需要管理的资产，还包括更广义的资产，例如：租入并需要管理的资产，不够固定资产标准的耐用品。



图-通过立体的资产卡片，了解资产的全方位信息

通过企业资产管理平台您可以：

- 1、以真实实物为基础，建立电子化的资产台账。
- 2、为不同的类别设置丰富的属性，详尽地管理资产卡片，包括品牌规格、技术参数、以及文档图纸等。
- 3、针对不动产类资产建立产权管理台账。
- 4、将资产分配到对应的管理部门与人员
- 5、将实物台账与财务固定资产信息关联。支持围绕一个大型复杂资产，建立分层次的子资产结构。
- 6、最大程度的共享资产信息，并分专业归口、分使用部门进行数据屏蔽管理。
- 7、基于资产台账，持续的跟踪其全生命周期信息。

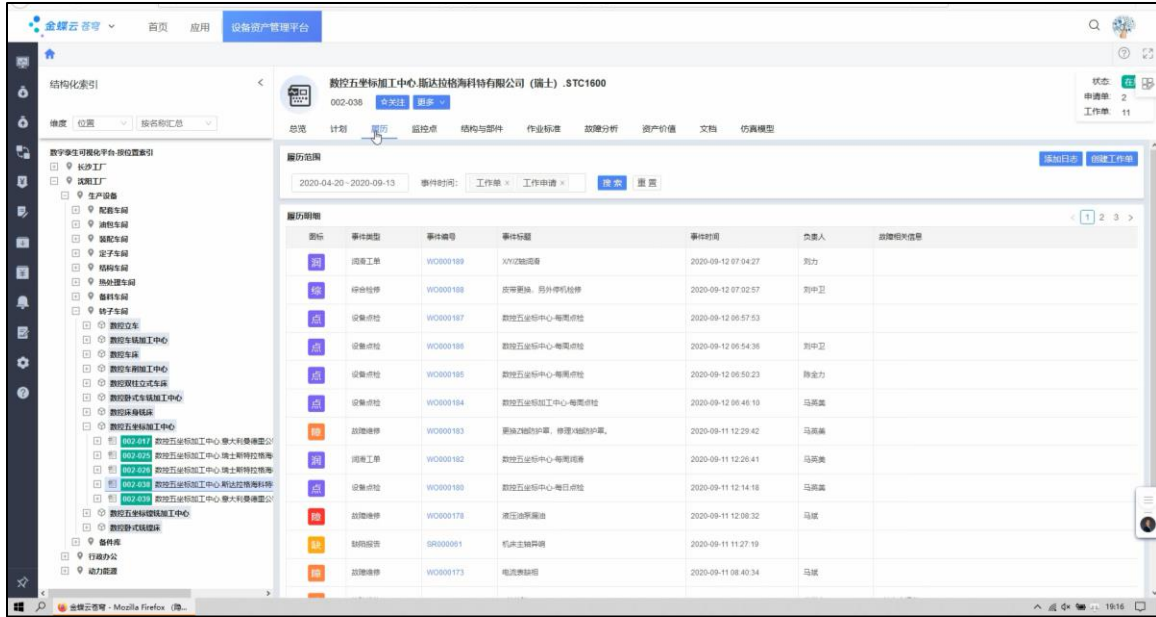


图-通过立体的资产卡片，跟踪资产的全生命周期履历

将验收与资产建档过程流程化

验收是资产在企业内形成的入口环节，建立集成的验收流程是未来业财信息一致的保障。

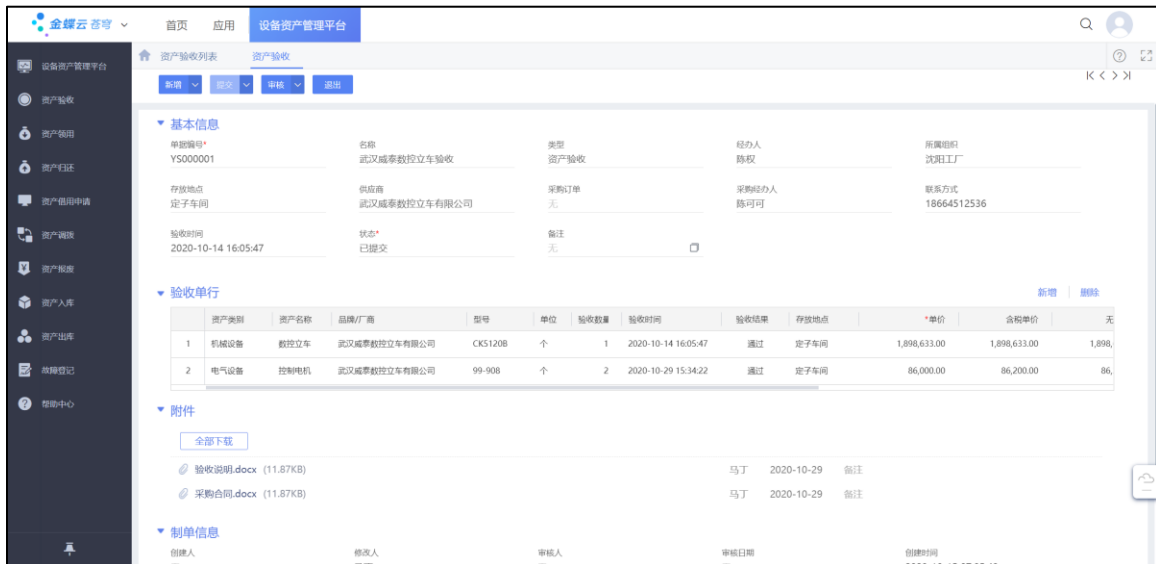


图-通过资产验收单，接收并形成资产

通过企业资产管理平台您可以：

- 1、在线记录资产的验收环节。记录资产的验收情况，以及验收人员参与情况。

- 2、验收时即后自动完成实物资产的快速建档。
- 3、将各类资产的财务管理标准预制到资产管理平台。对于需要建立固定资产卡片资产（或在建工程），财务建档需要的字段会自动推送到集成的财务系统，在快速建立财务卡片的同时，实现实物与账务的卡片的关联。

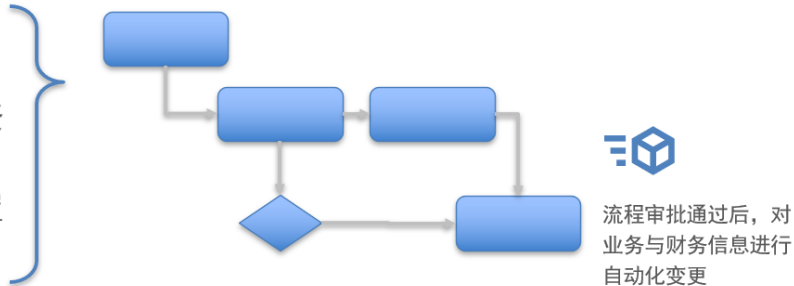
在线跟踪资产变动、调整和租赁事项，及时同步账务信息

资产引进后的地点、状态和所有人并非一成不变的。在资产频繁的异动、转移和调整过程中，往往会因为信息流不畅通，导致实物的变化没有及时反映到财务账面上。长期以往，资产会出现严重的账实不符的现象。因此就必须打通实物调整、业务流程审批、台账及账务处理的信息流程，形成“流程驱动业务，业务驱动财务”的管理模式。



借助苍穹工作流引擎/对接 OA 系统，完成各类资产的流程审批

验收、部门内调拨、
跨线/跨部门调拨、
资产启用/停封、
资产领用、资产租赁、
出/入场、报废处置
.....



通过企业资产管理平台您可以：

- 1、以资产台账为来源，在线编制并下发盘点计划。
- 2、通过移动 APP，可以便捷地执行盘点任务，对现场盘点结果进行快速确认和反馈。结合一维码/二维码和 RFID 技术，可以进一步提升盘点的效率。
- 3、对盘点的结果进行汇总，跟踪并监控差异的整改和处理过程。

通过数据，促进资产的绩效提升

关注资产运营过程中的可靠性与综合成本

各类资产运营使用过程中的维修和保养都需要耗费巨大的人力、物力，同时，那些与生产相关的设备资产的稳定运行，也是企业正常经营、各项业务顺利开展的重要保障。

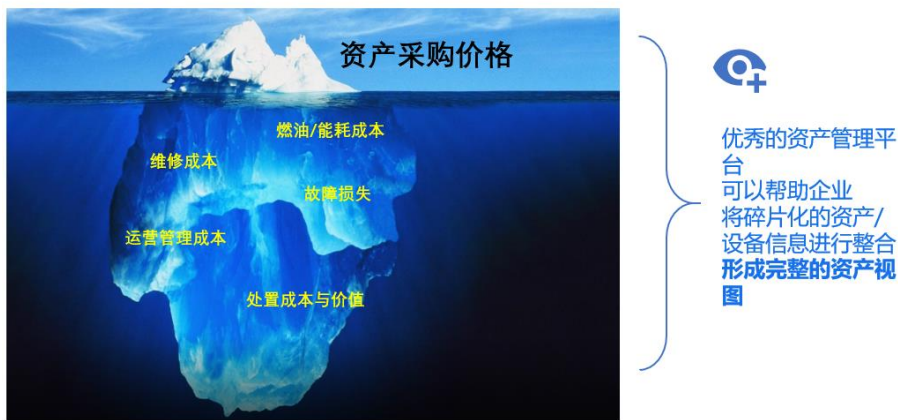
通过资产管理平台，可以对资产运营维护过程中的故障、可靠性、成本信息进行综合管理。

针对企业不同信息化基础，可能有以下不同的实践方式。

- 1、在资产共享平台中，提供通用的设备设施维修、维护管理能力。
- 2、通过苍穹[智维修]管理平台，建立更专业的设备健康与可靠性管理应用。
- 3、对接专业的设备运维应用，汇总资产关键绩效数据。

通过信息可视化的平台，全面透视资产信息

我们可以跨系统的将资产的信息进行全面的整合展示。将多个不同系统来源的数据，按设备进行集合。实现设备的全生命周期分析。





- 技术规格参数
- 安装与引入情况
- 利用率
- 前期购置成本（直接成本、相关费用）
- 使用成本（维护费用-备件、外委费用构成）
- 设备故障情况统计、可靠性统计
- 历史维修及养护记录
- 其它人工记录的
- *****

图-在系统在辅助下，对系统/设备装置进行对标分析，用于管理决策

成为集中“物”管理的的中台应用

将关键资产的物联网数据进行汇总接入

通过物联网平台层，可以汇聚物联网数据，进行长期（数年）的数据无删除存储，以及长期数据的对比分析。对设备可靠性监控、利用率监控得以更准确全面的管理。

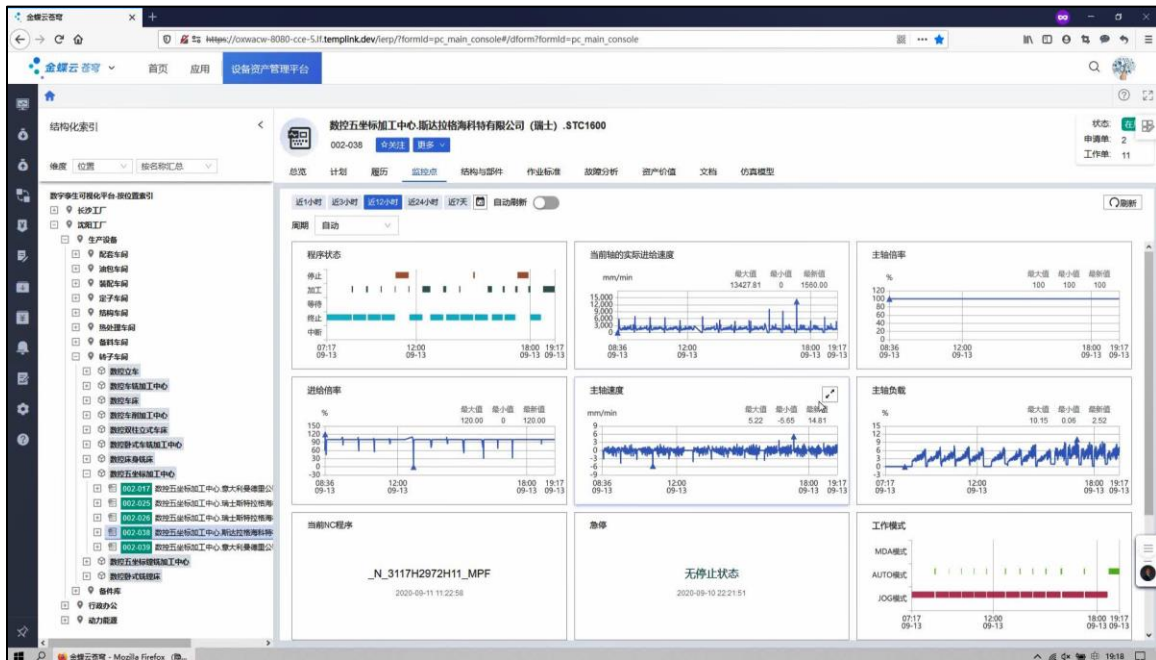


图-将关键资产接入物联网数据进行统一监控

通过标签/GIS 定位进行资产跟踪

资产管理平台支持多种规格的标签，用于识别设备和位置，包括 RFID、NFC、二维码、一维条码等多种形式。

此外你还可以借用手机或专业定位组件，对设备/资产的地理位置进行跟踪。平台支持包括高德、Google 在内的多种地图展示平台。

通过全新的可视化技术，更直观的展现资产

资产的信息展现不再仅局限于界面、表格，新一代的信息化平台可以更直观的为设备进行可视化建模。可视化的资产将可以帮助用户进行生产运行培训，更生动的解维修维护方案、更直观的呈现出设备的实时运行状态。

与企业财务共享中心/ERP 系统集成

完善设备/资产管理不是孤立的解决方案，需要与可以与企业已有的财务管理、采购管理、库存管理等平台协同工作。

通过[智资产]企业资产管理解决方案，您可以：

1. 与金蝶苍穹财务共享中心解决方案进行一体化集成
2. 与金蝶星空/EAS 等财务、供应链应用集成
3. 启用基于 SAP、Oracle EBS 的预集成的多种解决方案。
4. 提供开放式的服务接口，与其它常见的 ERP/财务管理系统（用友等）集成。

附：[智资产]企业资产管理平台 - 关键功能清单



资产可视化平台

通过资产可视化工作台，索引企业不同类型，不同位置的资产。查看资产全生命周期过程中的履历信息，直接透视资产的各项 KPI 指标。



资产台账

变平面的 Excel 电子台账为共享的数据台账，每个资产节点都记录全生命周期信息。多人授权查看与更新，确保不同部门看到的资产信息一致。



从需求与采购、验收

资产需求部门填报资产使用需求，发起审批、汇总。跟踪资产从申请到交付完成的进度。记录详细验收、领用情况。



计量及特种设备检定

针对有法定管理要求的设备，单独立账。跟踪上次检定日期，到期前提前列出清单准备执行。



变动跟踪（调借转/出入/报废处置…）

针对可移动的资产，记录调拨转移、借用/归还、出入场所，以及报废处置的每一项事件。按需发起审批 workflow。



不动产（房屋、土地）产权管理

针对房屋、土地进行单独的产权证书管理。并可以将产权、实体、财务固定资产进行关联。



房屋/设备经营租赁

可以管理房屋或设备的经营租赁（包括租入与租出）合同。记录合同关键的支付条款。并跟踪资产的在租状态。



故障及事件日志

记录资产的故障及维修花费情况。或在资产日志中记录资产的其它关键性事件，如事故、加改装等。（对于需要对资产进行精细维修的企业，可以参考[智维修]专业产品）



财务固定资产信息/集成

在平台中直接管理资产价值与折旧信息。或者与现有的 ERP/财务固定资产数据进行集成，确保账务一致性。



标签与资产盘点

建立条码/二维码/RFID 电子标签，通过手机等移动装置，直接扫码查看资产信息。下发盘点任务后，通过移动终端快速盘点。